



SINGAPORE
INSTITUTE OF
DIRECTORS



新加坡上市公司董事核心课程 (普通话)

Listed Entity Director Programme (Mandarin)
Core Modules

课程简介

本课程由新加坡交易所（SGX）官方支持，是所有新任上市公司董事的法定必修课程，旨在协助董事们掌握履职所需的法律责任框架与实务技能。课程内容覆盖新加坡资本市场关联法规体系、上市公司合规监管要求及公司治理核心要素。

本课程为新加坡上市公司董事核心课程(LED)的普通话版本(LED M)，专为具备流利中文沟通能力的董事及企业高管而设计。课程设有五个必修单元，采取全单元学习制（不接受单单元报名）。学员须完成所有单元，方可获得继续专业教育（CPD）学时认证及官方结业证书。

课程目标

- 全面了解新加坡上市公司的监管环境，重点包括《公司法》、《新交所上市手册》及《公司治理守则》；
- 探讨现行监管框架下，上市公司董事的职责与角色；
- 理解董事会及其主要委员会的职能与运作方式；
- 通过案例分析，掌握董事会在履行监管责任与推动企业绩效方面的实践与挑战。

课程提要

- 相关法规、新交所上市规则与公司治理守则
- 董事的职责及法律义务
- 董事会的架构、议程与职能
- 董事会运作
- 董事会绩效评估
- 利益相关者的管理
- 环境、社会与治理（ESG）基础知识
- 案例分析

学习对象

有意成为、首次受聘或在任的上市公司董事及高级管理人员（需具备流利普通话能力）。

形式

线上直播，包括案例讲解、专题讨论及问答环节。

课程前两天将通过邮件发送课程链接。请学员每节课开始前 10 分钟登录。

继续专业教育学时

24 小时

课程安排

6 个半日

LEDM1 第一天：2025 年 9 月 2 日（下午 1:00 - 5:00）

LEDM1 第二天：2025 年 9 月 3 日（下午 1:00 - 5:00）

LEDM2：2025 年 9 月 4 日（下午 1:00 - 5:00）

LEDM3：2025 年 9 月 5 日（下午 1:00 - 5:00）

LEDM4：2025 年 9 月 10 日（下午 1:00 - 5:00）

LEDM9：2025 年 9 月 11 日（下午 1:00 - 5:00）

课程内容

LEDM1 - 上市公司董事概要

随着《公司法》及相关监管框架（包括新交所上市规则与《公司治理守则》）的不断更新，上市公司董事在履职过程中面临更加多维且复杂的合规挑战。本单元将系统阐释公司治理架构及董事会的合规职责体系，重点厘清董事在履职过程中所须承担的个人责任，深入剖析合规监管要求在个体董事与董事会集体层面的适用情境。

演讲人：

黄温芳 (Wee Woon Hong)，蓝钰法律事务所所长

吕玲玲 (Lu Ling Ling)，上市公司法律部主管

第一部分：2025年9月2日（下午1:00 - 5:00）

- 1.00 :
 - 法律法规
 - 公司治理
- 2.30 : 茶歇
- 2.45 :
 - 新交所上市规则
 - 证券交易
- 4.30 : 问答环节
- 5.00 : 课程结束

第二部分：2025年9月3日（下午1:00 - 5:00）

- 1.00 :
 - 董事会结构
 - 董事会议程
 - 董事会职责
- 2.30 : 茶歇
- 2.45 :
 - 董事职责与法律责任
- 4.15 : 座谈会
- 5.00 : 课程结束

LEDM2 - 董事会运作

高效董事会的运作源于良好机制。确保董事会具备合理的人员构成与专业背景，并建立在相互尊重、信任及建设性分歧的文化基础之上，至关重要。本单元运用管理学概念与董事会议事模型，探讨董事会行为模式，指导董事更有效为公司谋求最大利益。课程将强调高效董事会主席的关键作用与必备素质，并阐释董事会与管理层间应有的良性关系。

演讲人：

符飞影 (Sandy Foo) ， 新加坡立杰律师事务所公司与非讼业务部主管

2025年9月4日 (下午 1:00 - 5:00)

- 1.00 :
 - 良好的董事会运作机制
 - 董事会组成
 - 董事会常见失效问题
 - 董事会行为
- 2.30 : 茶歇
- 2.45 :
 - 董事会文化与运作机制
- 4.15 : 问答环节
- 5.00 : 课程介绍

LEDM3 - 董事会绩效

本单元将探讨董事会如何在履行多重职责的过程中实现有效平衡，推动企业实现长期价值创造。课程将深入剖析治理实践中的关键议题，聚焦董事会在“合规、绩效与转型”三难抉择中的应对策略，同时推动战略愿景的落实、激发组织创新能力，并确保各项决策的有效执行。在此基础上，课程还将分析不断演进的商业模式、组织能力与企业文化对董事会绩效的影响，并涵盖财务战略与并购实践中的核心考量因素。

演讲人：

吕玲玲 (Lu Ling Ling) ， 上市公司法律部主管

2025年9月5日（下午1:00 - 5:00）

- 1.00 :
 - 董事会的“三难抉择”
 - 价值创造
 - 使命与愿景
 - 战略与执行
- 2.30 : 茶歇
- 2.45 :
 - 商业模式
 - 创新
 - 企业能力
 - 人才与文化
 - 财务与并购
- 4.15 : 问答环节
- 5.00 : 课程结束

LED4 - 与利益相关者的互动

利益相关方的有效沟通构成良好公司治理的基础。本单元将讲解董事会在应对各类利益相关方（不仅限于股东）时所应履行的职责。课程还将简要介绍可持续发展议程下有关可持续报告与利益相关方沟通的监管要求（该部分内容将在 LED9 单元中作进一步深入探讨）。此外，本单元亦将聚焦董事会在股东关系管理中的角色与责任，涵盖企业信息披露、股东大会运作、投资者与媒体关系，以及危机管理等关键议题。

演讲人：

吕玲玲 (Lu Ling Ling) ， 上市公司法律部主管

黄伊壑 (Wong Ee Kean) ， 兴证（新加坡）企业咨询有限公司首席执行官

2025 年 9 月 10 日（下午 1:00 - 5:00）

- 1.00 :
 - 利益相关方的管理
 - 企业报告和披露要求股东权利与沟通

- 2.30 : 茶歇

- 2.45 :
 - 投资者关系
 - 媒体关系
 - 危机管理
 - 数据与人工智能的伦理考量

- 4.15 : 问答环节

- 5.00 : 课程结束

LEDM9 - 环境、社会与治理概要

新加坡会计与企业管制局（ACRA）与新加坡交易所（SGX）依据国际标准制定气候报告及鉴证实施路径。基于新交所上市规则中气候信息披露条款的更新要求，上市公司须遵循最新合规规范。本单元系统解析董事会在可持续治理中的职能定位及履职要求，结合可持续报告咨询委员会（SRAC）政策建议与新交所可持续报告上市规则，构建董事会推动 ESG 合规管理、将环境社会治理（ESG）要素融入战略决策的实务框架。

演讲人：

欧阳凯韵（Au Yong Hoi Wen），樟宜机场集团 环境与可持续发展部资深经理

2025 年 9 月 11 日 下午(1:00 - 5:00)

- 1.00 :
 - 可持续发展战略导论
 - 新交所上市规则与报告指引
 - 可持续报告咨询委员会（SRAC）政策建议
 - 公司治理与可持续发展协同机制
 - 可持续慈善体系构建
- 2.30 : 茶歇
- 2.45 :
 - 气候相关财务信息披露（TCFD）标准解读及国际可持续准则理事会（ISSB）准则应用
- 4.15 : 座谈会
- 5.00 : 课程结束

讲师与专题嘉宾介绍

讲师

LEDM1



黄温芳 (Wee Woon Hong)

蓝钰法律事务所所长

黄温芳是蓝钰法律事务所的所长，在公司法领域深耕逾 20 年，专精首次公开募股（IPO）及上市公司法律事务。其执业生涯中牵头完成 45 家以上企业在新加坡交易所主板/凯利板的首发上市及反向收购（RTO）项目，担任发行人法律顾问、承销商法律代表及配售代理律师。业务范围涵盖合资企业架构设计、股东协议与投资协议法律审查，并代理上市公司执行全面要约收购、公众股权收购、重大资产交易及专项融资方案。同时为上市公司提供常态化上市规则解读与持续合规监管咨询服务。

LEDM2



符飞影 (Sandy Foo)

新加坡立杰律师事务所公司与非讼业务部主管

符飞影女士是新加坡立杰律师事务所公司与非讼业务部主管，在公司和金融事务方面拥有超过 25 年的广泛而深厚的经验，这些经验源自她在新加坡和伦敦的执业经历。符女士曾主导众多重要的获奖交易。她近期获得的重要荣誉包括：被《亚洲法律杂志》评为亚洲顶尖 15 位并购律师之一及 2023 年度最佳女律师；被《法律 500 强》评为 2023 年度东南亚公司与并购领域最佳律师；她也是《亚洲商业法律杂志》评选的新加坡法律界 A-List 榜单成员。

LEDM 1 , 3 , 4



吕玲玲 (Lu Ling Ling)

上市公司法律部主管

吕玲玲女士从事法律工作逾30年，现任一家上市MRO集团的总法律顾问兼董秘。主管董事会、法律、合规等事务。她之前是中化国际在新上市子公司和新国贸集团的法律部负责人和董秘。吕律师是SID认证的资深董事，并担任新加坡标准理事会ISO 31000和公司治理工作组成员，也参与编撰国际特许董秘和行政人员专业教科书《新加坡董秘义务和工作指南》。

LEDM4



黄伊壑 (Wong Ee Kean)

兴证（新加坡）企业咨询有限公司首席执行官

黄伊壑女士系兴证（新加坡）企业咨询有限公司首席执行官，在投资与企业融资领域积累逾 15 年经验，专精中国市场服务、房地产投资信托（REITs）、基础设施投资、不动产管理及资本市场领域。其职业履历包括在新加坡顶尖律师事务所担任合伙人逾十年，期间代表多家金融机构及上市企业客户，助力首次公开募股（IPO）、并购重组、后续融资、大宗交易及私募配售等复杂企业金融事务。目前兼任新加坡聋人协会执委会委员与新加坡儿童慈善协会理事。

LEDM9



欧阳凯韵 (Au Yong Hoi Wen)
樟宜机场集团环境与可持续发展部资深经理

欧阳凯韵女士现任樟宜机场集团环境与可持续发展部资深经理，主导集团气候韧性战略制定、可持续采购政策实施、低排放燃料计划推进及碳抵消机制建设。她在可持续发展战略领域深耕超过 15 年，专业覆盖 ESG 体系搭建、碳核算管理、合规报告编制及环境培训体系设计。目前兼任新加坡标准工作组（治理领域）成员、国家可持续采购圆桌会议成员、国际机场理事会机场碳认证与气候适应委员会委员，同时担任新加坡经济发展局碳市场联盟成员及 ISO 14001 认证首席审核师。

专题嘉宾

LEDM1



陈艳蓉 (Renitt Chen)
新加坡交易所监管公司上市持续监管副总裁

陈艳蓉女士目前任职于新交所监管公司上市持续监管部。她所在的团队负责监督所有上市发行人遵守上市规则及持续披露的相关要求，为高标准的公司治理和透明度提供支持。该团队还同时负责监督凯利板的保荐人履行其合规义务。她此前曾在新加坡交易所的内部审计部门任职，积累了丰富的风险管理及公司内控方面的相关经验。

LEDM9



黄振川 (Wee Chin Chuan)
奥利雅集团执行董事

黄振川先生是一名商业管理顾问，也是中小型企业可持续发展的积极倡导者。作为奥利雅集团的执行董事和维聚集团的董事，他负责监督可持续性、企业战略和财务以及业务重组等领域的重大举措。他咨询领域包刮但不限于国际贸易、供应链重组项目、企业与项目融资、和可持续性的业务发展。黄先生还是亚洲风险投资慈善网络的亚非影响力投资奖学金计划的成员，该计划由奥本海默世代基金会支持。

LEDM9



陈惠凤 (Eliza Tan)
新交所监管公司上市审核及可持续发展办公室主任

陈惠凤女士现任新交所监管公司上市审核及可持续发展办公室主任。新交所监管公司是新加坡交易所旗下的子公司，其职能是一线监管。陈女士的团队负责对发行人通过首次公开募股（IPO）在新交所主板或凯利板上市的应用进行审核，以及致力于促进可信赖且可比较的企业可持续发展信息披露，提高上市发行人的可持续发展绩效。在此之前，陈女士拥有多年监管上市发行人遵守上市规则及持续披露要求的经验。陈女士也是新加坡特许会计师协会（ISCA）可持续发展报告标准小组委员会的成员。

学费

SID 会员: \$3,978.50 (incl. 9% GST)

非会员: \$4,643.40 (incl. 9% GST)

报名方式

请登录官网 www.sid.org.sg/LEDM 或如下扫码报名。



如需咨询, 请电邮至: learning@sid.org.sg.



SINGAPORE
INSTITUTE OF
DIRECTORS

www.sid.org.sg